

„S P O Ł E M”
WOJEWÓDZKA SPÓŁDZIELNIA SPOŻYWCÓW
w Białej Podlaskiej

Do użytku wewnętrznego

MATERIAŁY SPRAWOZDAWCZO-INFORMACYJNE
NA VII ZGROMADZENIE PRZEDSTAWICIELI „SPOŁEM” WSS
W BIAŁEJ PODLASKIEJ
za rok 1981.

WOJEWODZKA I MIEJSKA
BIBLIOTEKA PUBLICZNA
Dział Informacji Bibliografii
i Wiedzy o Regionie
ul. Warszawska 12 a
21-500 BIALA PODLASKA
tel. 361-11 telex 863187

MN- 173

VIK.2:VIz.:IC

S P I S T R E Ś C I

	str.
I. Regulamin obrad - projekt	1
II. Informacja o realizacji uchwał w nuosków podjętych na VI Zgromadzeniu Przedstawicieli "Społem" WSS	3
III. Sprawozdanie Zarządu "Społem" WSS z działal- ności Spółdzielni za rok 1981.	4
- 1. Stan organizacyjny	5
- 2. Działalność gospodarcza	6
a/ Obrót towarowy	6
b/ usługowa	13
c/ gastronomia	14
d/ produkcja	17
3. Działalność inwestycyjna	20
4. Gospodarka finansowa	22
5. Sprawy pracownicze	26
6. Zatrudnienie i płac	28
7. Stan bhp i ppoż.	30
8. Działalność rewizji gospodarczej skargi, niedobory i nadużycia oraz inwentaryzacja	32
9. Działalność społeczno-samorządowa	36
IV. Program i kierunki działania "Społem" WSS na rok 1982	41
V. Sprawozdanie z działalności Rady "Społem" WSS za rok 1981 w Białej Podlaskiej	47

I. REGULAMIN OBRAD - Projekt

VII Zgromadzenia Przedstawicieli "Społem" Wojewódzkiej Spółdzielni Spożywców w Białej Podlaskiej.

1. W obradach Przedstawicieli Spółdzielni uczestniczą:
a/ z głosem decydującym - Przedstawiciele
b/ z głosem doradczym - wszyscy pozostali uczestnicy obrad.
2. Obrady otwiera Przewodniczący Rady "Społem" WSS lub jego zastępca.
3. Zgromadzenie wybiera Prezydium w składzie:
przewodniczący, zastępca przewodniczącego, sekretarz oraz inne osoby w/g swego uznania.
4. Przewodniczący Zgromadzenia kieruje obradami i ustala kolejność dyskutantów tak, aby zapewnić możliwość wypowiedzi zgłaszającym się do dyskusji.
Poza kolejnością udziela się głosu tylko w sprawach proceduralnych.
5. Zgromadzenie może skreślić z porządku obrad poszczególne sprawy lub odroczyć je do następnego zebrania. Może również zmienić porządek obrad.
6. Zgromadzenie może wybrać spośród obecnych:
a/ komisję mandatową, która stwierdza czy zgromadzenie jest prawomocne do podejmowania uchwał,
b/ komisję uchwał i wniosków do opracowania projektów uchwał i wniosków Zgromadzenia Przedstawicieli Sp-ni.
Każda komisja składać się powinna z co najmniej 3 członków, Zgromadzenie może powołać jeszcze inne komisje w miarę potrzeby. Obowiązki komisji może także przejąć Prezydium Zgromadzenia, jeżeli Zgromadzenie uzna za zbędne powołanie komisji.
7. Po przedstawieniu przez referujących materiałów sprawozdawczych - przewodniczący otwiera dyskusję udzielając głosu przedstawicielom w kolejności ich zgłaszania się.
8. Po wyczerpaniu lub zamknięciu dyskusji i udzieleniu odpowiedzi przez referującego, przewodniczący poddaje zgłoszone wnioski pod głosowanie.

Przed przystąpieniem do głosowania przewodniczący zawiadamia, która wniosek zamierza poddać pod głosowanie oraz w jakiej kolejności. Poprawki do wniosku głównego głosuje się przed wnioskami dalszymi.

9. Głosowanie nad sprawami objętymi porządkiem obrad odbywa się jawnie.

10. W sprawach formalnych przewodniczący udziela głosu poza kolejnością zgłaszania.

Za formalne uważa się wnioski dotyczące obradowania i głosowania.

11. Inne sprawy dotyczące obradowania nie objęte niniejszym regulaminem rozstrzyga przewodniczący zgodnie z powszechnie przyjętymi zasadami.

12. Po wyczerpaniu wszystkich spraw porządku obrad, przewodniczący ogłasza zamknięcie Obrad Zgromadzenia.

Niniejszy regulamin - po przyjęciu w wyniku głosowania obowiązuje wszystkich uczestników Zgromadzenia.

VII Zgromadzenie Przedstawicieli
"Społem" W.S.S.
w Działej Podlaskiej

II. I N F O R M A C J A

o realizacji uchwał i wniosków podjętych na VI Zgromadzeniu Przedstawicieli "Społem" WSS w Białej Podlaskiej, Komitetu Rejonowego w Białej Podlaskiej oraz oddziałowych zgromadzeń w Międzyrzecu i Radzynie Podlaskim.

VI Zgromadzenie Przedstawicieli "Społem" WSS w Białej Podlaskiej odbyte dnia 07.04.1981r postanowiło przyjąć program działania na rok 1981 opracowany w oparciu o Uchwałę Nr.4 Zarządu "Społem" CZSS w Warszawie z dnia 05.01.1981r. O stopniu realizacji przyjętego programu działania informuje sprawozdanie Zarządu z działalności Spółdzielni w 1981 roku.

Zgodnie z Uchwałą Nr.1 VI ZPS wniesiono poprawki do statutu Spółdzielni, który został zarejestrowany dnia 21.VII. 1981 roku.

Z wniosków podjętych na VI ZPS, oddziałowych zgromadzeniach i konferencji Komitetu Rejonowego nie zrealizowano:

- wniosku dotyczącego wprowadzenia do Rady "Społem" WSS pracowników Spółdzielni w ilości 50% składu osobowego Rady. Wniosek ten nie został zrealizowany z uwagi na to, że jest on sprzeczny z postanowieniami regulaminu Rady "Społem" WSS /zgodnie z regulaminem w skład Rady powinno wchodzić tylko 6 pracowników./
- wniosku dotyczącego uzyskania od spółdzielczości mieszkaniowej lokali na uruchomienie nowych sklepów osiedlowych. Mimo podejmowania w tym kierunku starań, nie osiągnięto pozytywnych rezultatów.

W trakcie realizacji znajdują się następujące wnioski:

- budowa piekarni mechanicznej w Białej Podlaskiej, która rozpocznie się w 1982 r.
- budowa domu handlowego przy ul. Pocztowej w Białej Podl.,
- budowa pawilonu handlowego branży spożywczej w Międzyrzecu Podlaskim,
- budowa ciastkarni w Radzynie Podlaskim w ukończeniu,
- modernizacja piekarni nr.2 w Radzynie Podlaskim /zlecono do opracowania dokumentację/.

Pozostałe wnioski zostały załatwione pozytywnie.

III. S P R A W O Z D A N I E

Zarządu "Społem" Wojewódzkiej Spółdzielni Spożywców
w Białej Podlaskiej z działalności Spółdzielni za 1981 r.

Wstęp

Materiał sprawozdawczo-informacyjny przedkładany i rozpatrywany na Zgromadzeniu Przedstawicieli jest jednocześnie oceną miejsca i roli spółdzielczości spożywców w ramach programowanych Uchwał 41 Zjazdu Delegatów "Społem" CZSS.

Jest to postępowanie związane z aktywną rolą spółdzielczości w kształtowaniu właściwych stosunków społecznych poprzez w miarę pełne zaspokojenie potrzeb społeczeństwa - w przypadku naszej Spółdzielni województwa - w artykuły żywnościowe, nieżywnościowe, częstego użytku, usługi gastronomiczne i produkcyjne jak również w zakresie działalności społeczno-wychowawczej.

W aktualnej sytuacji społeczno-gospodarczej nabiera to szczególnego znaczenia.

Realizacja zadań gospodarczych w 1981r. przebiegała w bardzo trudnych warunkach. Wysoki wzrost dochodów pieniężnych ludności, systematycznie powiększał popyt na rynku, co przy małej podaży towarów wywoływało niezadowolenie społeczeństwa. W tych warunkach pracownicy Spółdzielni podejmowali wiele wysiłku, aby w miarę posiadanych możliwości postawić do dyspozycji klientów odpowiednią ilość towarów i usług. W tej sytuacji cały aktyw społeczno-samorządowy i wszyscy pracownicy jak zawsze z pełnym zaangażowaniem i ambicją realizowali swoje odpowiedzialne zadania.

Wysiłek wszystkich ogniw naszej Spółdzielni był skierowany na wywiązanie się z kluczowego zadania jakim jest zaopatrzenie mieszkańców miast w artykuły żywnościowe i nieżywnościowe codziennego użytku.

W okresach szczególnie krytycznych, większość naszych załóg swoją postawą dało dowody dużego poczucia obowiązku w realizacji nałożonych zadań.

Dopiero wprowadzenie stanu wojennego przyniosło stabilizację między innymi na odcinku handlu. Stworzyło lepsze warunki pracy załóg sklepowych.

Jak wynika z podanych w dalszej części sprawozdania liczb i wskaźników prawie wszystkie zadania zostały przez Spółdzielnię wykonane.

Wprowadzenie w 1982r. pełnej reformy gospodarczej w ramach samodzielności i samorządności stworzyło lepsze warunki do realizacji założonych przez Spółdzielnię zadań, o czym świadczą dotychczas uzyskane wyniki.

1. Stan organizacyjny.

Powołana w dniu 19 czerwca 1975r. Wojewódzka Spółdzielnia Spożywców w Białej Podlaskiej jest wielozakładowym przedsiębiorstwem detaliczno-hurtowym, obejmującym również swoją działalnością sieć gastronomiczną, produkcyjną i usługową.

W skład Spółdzielni wchodzi: dwa oddziały w Międzyrzeczu Podlaskim i Radzyniu Podlaskim, które prowadzą działalność związaną z zaopatrzeniem sieci z własnej produkcji, lokalnych źródeł dostaw oraz magazynów żywnościowych i nieżywnościowych WSS w Białej Podlaskiej, a ponadto sieć detaliczna, gastronomiczna, baza produkcyjna oraz Zakład Budownictwa i Inwestycji w Białej Podlaskiej jak również sklep w Łosicach.

Spółdzielnia działa według zasad pełnego rozrachunku gospodarczego, a podległe jej oddziały pracują na pgranicznym wewnętrznym rozrachunku gospodarczym.

Podstawą prawną działalności "Społem" WSS jest statut i regulamin organizacyjny.

Organami samorządu spółdzielczego, sprawującymi nadzór i kontrolę nad działalnością Spółdzielni są:

- Zgromadzenie Przedstawicieli Spółdzielni i Rada Spółdzielni, która czuwa nad właściwym wykonaniem zadań statutowych przez Zarząd i całą Spółdzielnię.

W podległych oddziałach nadzór i kontrolę spończną spełniają:

- Oddziałowe Zgromadzenie Przedstawicieli Spółdzielni oraz Rada Spółdzielni. *Oddziału*

Placówki operatywne w Białej Podlaskiej są bezpośrednio zarządzane przez aparta Zarządu, a nadzorowane przez Komitet Rejonowy, który ściśle współpracuje z Radą Spółdzielni.

Posiedzenia Zarządu odbywały się w zasadzie dwa razy w miesiącu, w których często brał udział Przewodniczący Rady Spółdzielni.

Planowana tematyka posiedzeń w pełni została zrealizowana. Na posiedzeniach Zarządu ponadto omawiano wiele spraw bieżących wynikających z aktualnej sytuacji w zakresie organizacyjnym oraz zarządzania Spółdzielnią.

Zarząd Spółdzielni przyjął zasadę kontroli wykonania ustaleń i wniosków podejmowanych na posiedzeniach i rozliczania osób odpowiedzialnych za ich wykonanie.

Zgodnie ze statutem Rady Oddziałów w Międzyrzeczu Podlaskim i Radzynie Podlaskim powołały w miejsce Dyrekcji Zarządy Oddziałów co będzie miało istotne znaczenie we wdrażaniu reformy gospodarczej.

2. Działalność gospodarcza.

A. Obrót towarowy:

Zadania gospodarcze detalu Spółdzielni wykonane zostały w 1981 roku w sposób następujący: /mln.zł./

Wyszczególnienie	Sprzedaż 1980 r.	Sprzedaż 1981r plan	wykonan.	% wykonan. planu	% wzrost
WSS ogółem	1.275	1.275	1.321	103,6	103,6
Biała Podlaska	779	779	795	102,0	102,1
Międzyrzec Podl.	273	273	292	106,9	106,8
Radzyń Podlaski	223	223	234	104,9	103,1
w t y m: artykuły żywnościowe					
WSS ogółem	1.129,2	1.117	1.131	101,3	100,2
Biała Podlaska	690,7	681	677	99,4	93,0
Międzyrzec Podl.	240,5	240	252	104,8	104,7
Radzyń Podlaski	198,1	196	202	103,4	102,3
artykuły nieżywnościowe					
WSS ogółem	145,8	158	190	120,4	130,3
Biała Podlaska	88,6	98	118	120,3	139,3
Międzyrzec Podl.	32,6	33	40	121,5	123,0
Radzyń Podlaski	24,6	27	32	119,1	129,0
Ze sprzedaży ogółem przypada na sprzedaż alkoholu powyżej 18%					
WSS ogółem	309,2	291	317	109,1	102,5
Biała Podlaska	158,8	149	173	117,4	109,0
Międzyrzec Podlaski	83,2	80	79	98,7	94,9
Radzyń Podlaski	67,1	63	65	102,8	96,5

Wyniki finansowe w działalności handlu detalicznego /łącznie z hurtem/ przedstawiają się następująco / w tys.zł./

Wyszczególnienie	Wykon. 1980r.	1 9 8 1 rok		% wykon. planu	% wzrostu
		Plan	wykonanie		
Marże i inne wpływy	140.571	143.719	143.761	100,03	102,27
Koszty handlowe	130.945	138.959	146.783	105,63	112,09
z w s k operacyjny	9.579	4.760	- 3.666		
w tym: Biała Podl.			- 1.819		
Międzyrzec			- 1.079		
Radzyń Podl.			- 768		

Z powyższej tabeli wynika, że na działalności detalu w 1981r. Spółdzielnia poniosła stratę w sumie 3.666 tys.zł.

Analizując poszczególne koszty rodzajowe to powyżej wielkości planowanych, ukształtowały się jedynie następujące pozycje:

Wyszczególnienie	Plan	Wskaźnik	Wykonanie	Wskaźnik
Płace	41.024	3,33	52.289	4,09
Narzuty na płace	23.392,	1,90	25.748	2.02
Pozostałe koszty utrzymania bazy magazyn.detal.	4.946	0,40	5.322	0,42

Przekroczenie planowanych kosztów w pozycji płace i narzuty wynikało z zawartych porozumień między związkami zawodowymi, a Centralą "Społem" na mocy których wypłacano wszystkim pracownikom miesięczne dodatki na przestrzeni całego roku w wysokości 900,- zł.

Rok 1981 był kolejnym, niezwykle trudnym, dla całej gospodarki narodowej. W handlu znalazły swoje odbicie - z jednej strony braki szeregu niezbędnych artykułów, a z drugiej strony ogromny nacisk konsumentów dysponujących zwiększonymi dochodami pieniężnymi. W dalszym ciągu więc działalność handlowa prowadzona była w warunkach nie zrównoważonego rynku, co wywołało powszechne zdenerwowanie ludności poszukującej towarów. Sytuacja taka wpływała na olbrzymie obciążenie psychiczne pracowników zatrudnionych w operatywie, jak też bramzystów odpowiedzialnych za utrzymanie maksymalnie prawidłowego zaopatrzenia.

Handel związany był w szeregu artykułach reglamentacją. Niejednokrotnie, pomimo możliwości zakupu poszukiwanych artykułów - wysokość sprzedaży ograniczała reglamentacja.

Przydziały na artykuły centralnie sterowane i umowy na artykuły nie objęte reglamentacją - daleko odbiegały od potrzeb naszego rynku. Stawiało to przed biurem Art. Żywnościowych i działem Art. Nieżywnościowych niezwykle trudne zadania. Wykorzystywano wszelkie możliwości zdobycia dodatkowej masy towarowej z lokalnych źródeł zakupu od producentów województwa białskopodlaskiego jak i z terenu całego kraju. W efekcie biuro Art. Żywnościowych zdołało zakupić w roku 1981 poza przydziałami i umowami - towarów na wartość 35.963 tys. zł. Dział Art. Nieżywnościowych zakupił na wzbogacenie rynku towarów o wartości 36.2 mln. zł.

Podobnie oddziały w Międzyrzeczu Podlaskim i Radzynie Podlaskim zakupiły dodatkową masę towarową o wartości 339 tys. zł.

Realizując wniosek Zarządu Spółdzielni z 1980 roku dynamizowano obroty artykułami nieżywnościowymi. Wprowadzając w prowadzonym segmencie artykułów codziennego użytku sytuacja kształtowała się niekorzystnie - lecz na podstawie Uchwały Rady Ministrów Nr. 196/81 z dnia 7. IX. 81r. poczyniono starania ponownego nawiązania kontaktów handlowych z producentami przemysłu lekkiego. Efektem tych starań były dodatkowo uzyskane obroty w II półroczu 1981r. rzędu 5,4 mln. zł. takimi artykułami jak: dywany, chodniki, koce, firanki, tkaniny. Ogólnie branża nieżywnościowa wykonała zadania planowe 1981 roku w 120,4% osiągając dynamikę do roku 1980 - 130,3%. Wskaźnik udziału w obrotach ogółem artykułów nieżywnościowych wyniósł 14,4% i wzrósł o 3 punkty w stosunku do 1980 roku.

Nie uległ żadnej poprawie w 1981 roku stan posiadania bazy magazynowej przez Spółdzielnię. Magazyny mieszczą się w 14 punktach.

Ogólna powieszchnia użytkowa	7.020 m ²	pow. składowa	4.888 m ²
- branża żywnościowa -"	5.289 m ²	-"	3.507 m ²
- -" nieżywność. -"	1.731 m ²	-"	1.381 m ²

Sytuacja taka utrudnia poważnie pracę branżom, wyklucza możliwość zgromadzenia większej ilości masy towarowej, ogranicza możliwość prowadzenia odpowiedniej gospodarki zapasami.

Trudne problemy występujące w handlu 1981r. nie dotyczyły tylko spraw towarowych. Fakt nagminnego braku opakowań i przeniesienie znacznej części czynności paczkowania towarów ze strefy produkcji do handlu - utrudniał i tak ciężką pracę sprzedawców.

Na przestrzeni 1981 roku hurt żywnościowy tutejszej Spółdzielni otrzymał z przemysłu 5.986 ton artykułów masowych, z czego tylko 880 ton paczkowanych t.j. 14,8% ogólnych dostaw. Z pozostałej ilości 5.098 ton tutejsza paczkarnia w ciągu 1981 roku zapackowała 2.507 ton t.j. 49,2% dostaw luzem. Z pozostałej ilości 2.591 ton poważna część przesunięta została do detalu luzem, a ciężar paczkowania obciążył sprzedawców. Jednakże było to konieczne z punktu widzenia interesów klienta, który oczekiwał niemalże codziennie na dostawy towarów, jest to sytuacja nie doprzyjścia w b.r.

Poza obciążeniem handlu przez przemysł paczkowaniem towarów, producenci zmuszali nas do organizowania odbioru towarów własnym staraniem, tłumacząc się brakiem transportu. Wprawdzie O.W.S. jak też zawarte umowy z przemysłem określają iż obowiązkiem przemysłu jest dostarczyć towar do magazynów hurtu, jednakże rzeczywistość w handlu jest całkiem inna. Chcąc złagodzić trudną sytuację towarową w 1981r. zmuszeni byliśmy odbierać od dostawców towary własnym staraniem /za pośrednictwem transportu PKS i WSTW/. Wartość zrealizowanych tym sposobem dostaw hurtowych wyniosła w branży żywnościowej 75,5 mln.zł. zaś artykułów hurtowych w branży nieżywnościowej 23,4 mln.zł.

Rok 1981 był kolejnym okresem nowelizacji umów z dostawcami towarów tzw. obrotu pozamagazynowego, z którymi współpraca układa się na ogół dobrze.

Spółdzielnia, a w szczególności Rejon Biała Podlaska zmuszona była zawrzeć umowy o dostawy pieczywa chlebowego, ponieważ produkcja naszych piekarń nie była w stanie zaspokoić rosnącego popytu na omawiany artykuł. Na potrzeby miasta Biała Podlaska sprowadzaliśmy pieczywo z Gminnych Spółdzielni w Międzyrzeczu Podlaskim, Białej Podlaskiej średnio dziennie do 4 ton.

W minionym roku przedłużono umowy patronackie z P.P.Chłodnia Składowa w Lublinie na dostawy mrożonek bezpośrednio do sklepów. Poza dostawami mrożonek ważnym zagadnieniem było i jest zapewnienie prawidłowego zaopatrzenia w świeże owoce i warzywa. Głównym dostawcą tych artykułów jest W.S.O. w Białej Podlaskiej do wszystkich oddziałów terenowych.

Niezależnie od tego uzupełniano zaopatrzenie miejscowego rynku w nowalce, warzywa i owoce bezpośrednio od producentów nabywając towary wartości ponad 2 mln. zł.

Zabezpieczeniem zaopatrzenia w warzywa i owoce w sezonie zimowym są rezerwy zimowe tych artykułów. Nasoson jesienno - zimowy 1981/82 zgromadziliśmy 454 ton ziemniaków. Warzywa i owoce zabezpieczyła nam Wojewódzka Spółdzielnia Ogrodnicza.

Baza materiałowo-techniczna detalu w 1981r. obejmowała 100 sklepów w tym: 79 sklepów z artykułami żywnościowymi i 21 sklepów z artykułami nieżywnościowymi. Szczegółowe informacje odnośnie rozmieszczenia geograficznego sieci detalicznej w obsługiwanych miastach zawiera poniższa tablica:

Wyszczególnienie	S k l e p y			w t y m:		Kioski 1981
	1979	1980	1981	art. żywność	art. nieżywn.	
WSS ogółem	100	100	100	79	21	26
Biała Podlaska	52	50	54	43	11	8
Łosice	1	1	1	1	-	-
Międzyrzec Podlaski	26	26	23	19	4	10
Radzyń Podlaski	21	23	22	16	6	8

Wielkość powierzchni użytkowej placówek detalicznych w okresie ostatnich dwóch lat utrzymywała się w zasadzie na niezmiennym poziomie. Dane cyfrowe przedstawia zamieszczona poniżej tablica.

Powierzchnia użytkowa w m² placówek detalicznych w latach 1979 - 1981 wg. stanu na dzień 31 grudnia wynosiła:

Wyszczególnienie	1979	1980	1981	w t y m:	
				art. żywność	art. nieżywność
WSS ogółem	11375	11640	11653	9863	1790
Biała Podlaska	5894	6104	6272	5583	689
Międzyrzec Podl.	2872	2872	2741	2158	583
Radzyń Podlaski	2042	2097	2073	1555	518
Łosice	567	567	567	567	-

Wielkość powierzchni sprzedażowej przeszło połowy placówek handlu detalicznego /55 sklepów nie przekracza 50 m².

Udział małych sklepów w ogólnej liczbie punktów sprzedaży wyniósł 55 %.

W oddziałach terenowych wskaźnik udziału małych punktów sprzedaży był mocno zróżnicowany, najniższą wielkość osiągnął w Białej Podlaskiej bo 61,8%, w Międzyrzecu Podlaskim - 43,5%, i odpowiednio w Radzynie Podlaskim - 50%.

Zrzeszenie Handlu "Społem" CZSS od dawna prezentuje stanowisko iż minimalna powierzchnia sprzedażowa sklepów nowo budowanych nie powinna być mniejsza niż 150 m². Tylko taki punkt sprzedaży może w sposób właściwy spełniać swoje wielorakie funkcje.

Na koniec ubiegłego roku Spółdzielnia posiadała 14 sklepów o samoobsługowej formie sprzedaży co stanowiło niewielki odsetek ogólnej liczby sklepów. Udział powierzchni sprzedażowej w powierzchni sprzedaży ogółem stanowi jednak 38,2%.

W oparciu o Uchwałę Nr. 34/77 Zarządu "Społem" CZSS w sprawie prowadzenia punktów sprzedaży detalicznej na warunkach umowy - zlecenia pracowało 9 sklepów i 3 kioski t.j. o pięć małych punktów sprzedaży mniej niż w roku 1980, co wskazuje na zmniejszenie zainteresowania agentów tą formą handlu detalicznego.

W 1981 roku w Białej Podlaskiej oddano do handlu 4 sklepy w tym: w Białej Podlaskiej sklep nr. 10 branży spożywczej przy ul. Brzeskiej, sklep nr. 35 branży mięsno-wędliniarskiej - uprzednio czasowo zamknięty, sklep nr. 30 branży spożywczej przy biurkowcu WSS przy ul. Kościuszki oraz sklep nr. 32 branży mięsno-wędliniarskiej w adoptowanym do handlu budynku mieszkalnym przy ul. Orzechowej.

W oddziale w Międzyrzecu Podlaskim sieć detaliczna uległa zmniejszeniu o 3 sklepy, lokale przekazano innym użytkownikom. W oddziale w Radzynie Podlaskim zlikwidowano sklep agencyjny branży gospodarstwa domowego.

W celu poprawy istniejących warunków techniczno-sanitarnych w detalu przeprowadzono odpowiednie prace remontowe w 41 sklepach i 10 kioskach. Na remonty w oddziałach i w Białej Podlaskiej wydatkowano w roku ubiegłym kwotę 1.894,3 tys. zł.

Baza chłodnicza detalu uległa niewielkiej poprawie, a mianowicie zainstalowano 2 kompy chłodnicze - jedna w sklepie nr. 20 w Białej Podlaskiej, a druga w sklepie nr. 125 w Międzyrzecu Podlaskim. Dużo kłopoty sprawiały nam jednak częste awarie urządzeń chłodniczych, nie bez wpływu na to miał brak części zamiennych, a szczególnie chłodniczych agregatów.

Gospodarka opakowaniami w Spółdzielni w ubiegłym roku przebiegała prawidłowo.

Ogółem w 1981 roku skupiono opakowań szklanych /butelki, słoje/ na wartość 7.266 tys.zł. i na tę sumę odsprzedano - doliczając marżę.

Odsprzedano również opakowanie w kalkulowane w cenę towaru na wartość 316.074 zł. z tego 50% przekazano na zysk Spółdzielni. Saldo opakowań ogółem w 1980 roku wynosiło 15.049 tys.zł., natomiast w 1981 roku 14.253 tys.zł. co stanowi wskaźnik 94,7% do roku 1980, przy wzroście cen opakowań w 1981 roku około 40%

W minionym roku Spółdzielnia także wykazała znaczną działalność w ochronie interesów konsumentów poprzez niedopuszczanie do sprzedaży towarów niewłaściwej jakości. Dział Odbioru Jakościowego przebadał 47,5% towarów w stosunku do obrotu towarowego ogółem tj. więcej o 1,3% niż w roku 1980. W wyniku tej działalności zgłoszono do dostawców 81 reklamacji jakościowych na wartość 8.665 tys.zł. co stanowi 1,2% wadliwości wszystkich towarów znajdujących się w obrocie. W związku z czym wyegzekwowano od producentów kary umowne w wysokości 293 tys.zł. i dokonano zwrotu towarów nienadających się do sprzedaży na wartość 1.155 tys.zł.

Wadliwość towarów w poszczególnych branżach przedstawiała się następująco:

- przemysł chemiczno-spożywczy	- 1,2 %
- zapalki	- 15,2 %
- mięso i wędliny	- 0,8 %
- drub	- 4,4 %
- przetwory rybne	- 2,9 %
- mleko i jego przetwory	- 0,2 %
- przetwory zbożowe	- 0,5 %
- przetwory owocowo-warzywne	- 6,0 %
- wyroby cukiernicze	- 0,3 %
- artykuły przemysłowe	- 1,5 %

Wadliwość wyrobów produkcji własnej "Społem" wynosi:

- pieczywo	- 0,8 %
- mięso i wędliny	- 14,2 %

B. Działalności usługowe w roku 1981 prowadzone były usługi związane z handlem art.spożywczymi /sprzedaż na zamówienie/ usługi targowiskowe, jak też w Ośrodku "Praktyczna Pani". łącznie prowadzono działalność usługową w 39 punktach; w tym:

- Biała Podlaska	-	17
- Międzyrzec Podlaski	-	10
- Radzyń Podlaski	-	12

W ubiegłym roku uruchomiono zakład maglowania bielizny /agencja/, hafciarsko-koronkarski.

Wykonanie zadań w zakresie usług w 1981 roku przedstawiało się następująco:

Wyszczególnienie	Wykonanie roku 1980	1 9 8 1 plan	1 9 8 1 wykonan	% wykon.	Dynamika
I. Sprzedaż					
WSS ogółem	4.546	4.550	4.647	102,1	102,2
Biała Podlaska	3.068	3.100	3.244	104,6	106,0
Międzyrzec P.	622	590	575	97,5	92,4
Radzyń Podl.	856	860	828	96,3	96,7
II. Z y s k					
WSS ogółem	18	-	- 77		
Biała Podlaska	13	-	- 41		
Międzyrzec P.	1	-	+ 4		
Radzyń Podl.	4	-	- 40		

Działalnością, która w dużym stopniu wpływa na usprawnienie funkcjonowania handlu jest własny transport gospodarczy, którego to na koniec 1981 roku Spółdzienia posiadała /łącznie z oddziałami i ZBI/ w ilości 23 pojazdy w tym:

- Biała Podlaska - 16 samochodów /ZBI dysponuje koparko-spycharką i dźwigiem oraz wywrotką/
- Międzyrzec Podl. - 3 pojazdy
- Radzyń Podlaski - 4 pojazdy

W porównaniu z rokiem 1980 nastąpiło zmniejszenie o 1 samochód w Białej Podlaskiej m-ki "Syrena R-20" - sprzedany w drodze przetargu za 49.500,- zł. Natomiast oddział w Radzynie Podl. zwiększył stan posiadanych samochodów o jeden marki "Żuk" przyznany z limitu Centrali "Społem"

Stan techniczny posiadanych pojazdów na ogół jest zły. W roku sprawozdawczym w Białej Podlaskiej dokonano przeróbki dwóch samochodów marki "Żuk" z obudowanych na skrzyniowy koszt ok. 150 tys. zł. oraz remontu kapitalnego dwóch silników.

W bieżącym roku należy uczynić wszystko, aby oddział w Międzyrzecu Podlaskim otrzymał jeden samochód o ładowności do 2,5 tony, a w Radzynie Podlaskiej dokonać fizycznej likwidacji jednego wycofanego z eksploatacji pojazdu.

Duże znaczenie dla utrzymania właściwego stanu technicznego pojazdów ma niewątpliwie stałe poprawianie warunków ich naprawy. Przez wybudowanie w czynię społecznym wiaty - znacznie zostały rozeszerzone rodzaje napraw samochodów we własnym zakresie, co istotnie wpłynęło na skrócenie okresów remontów, a tym samym zwiększenie czasu eksploatacji.

Wskaźnik gotowości technicznej wzrósł z 0,75% do ponad 80%. Również stale następuje zwiększenie posiadania podstawowych narzędzi i urządzeń służących do napraw pojazdów.

W roku ubiegłym zakupiono spawarkę elektryczną i sprężarkę, a obecnie czynione są starania o otrzymanie wywrotnicy.

W związku z wejściem w życie nowej taryfy towarowej transportu samochodowego i spedycji z dniem 1 stycznia 1982 roku, która średnio zwiększa usługi transportowe o 110%. Własny transport jest tańszy w porównaniu z pojazdami najmowanymi u przewoźników obcych.

C. Gastronomia

Pomimo pogłębiających się trudności towarowo-surowcowych obserwowanych na rynku krajowym w 1981 roku, wysiłki i przedsięwzięcia gastronomii skoncentrowane zostały na możliwie najpełniejszym zaspokojeniu stale rosnących potrzeb ludności w zakresie żywienia, poprawy funkcjonowania sieci placówek gastronomicznych i świadczonych przez nich usług. Zadania planowe gastronomii w skali Spółdzielni zostały wykonane w sposób zadowalający.

a/ Baza materialno-techniczna:

W roku 1981 "Społem" WSS prowadziła działalność gastronomiczną w 32 zakładach sieci otwartej, na którą składało się:

- 7 restauracji
- 7 kawiarni
- 1 jadalnia
- 6 barów szybkiej obsługi
- 3 bary mleczne
- 8 punktów małej gastronomii

o łącznej liczbie miejsc konsumenckich stałych i sezonowych 1688. Działalność gastronomiczną sieci zamkniętej prowadzono w 35 zakładach tj.:

- 7 stołówkach
- 28 bufetach przyzakładowych

o łącznej liczbie miejsc konsumenckich - 1553.

Przyrost sieci gastronomicznej zanotowano w Białej Podl. i Międzyrzeczu Podlaskim, gdzie uruchomiono po 2 punkty przyzakładowe.

b/ zadania gospodarcze:

Gastronomia wykonała za rok ubiegły swoje zadania osiągając obroty w wysokości 215.962 tys.zł. na planowane 178.100 tys.zł. co stanowi 121,3% wykonania planu oraz wzrost w stosunku do wykonania roku 1980 - 122 %.

W całokształcie działalności gastronomicznej poszczególne oddziały terenowe osiągnęły następujące wyniki w zakresie wykonania zadań gospodarczych /dane w tys.zł./

Wyszczególnienie	Wykonanie 1980 r.	1981 rok plan	1981 rok wykonan.	% wykon.	% wzrost
WSS - ogółem					
gastron.ogółem	176.949	178.100	215.962	121,3	122,0
otwarta	138.461	133.100	154.469	116,0	115,7
zamknięta	43.488	45.000	61.493	136,7	141,4
przerzuty	4.715	4.190	1.750	41,8	37,1
Biała Podlaska					
gastron.ogółem	112.791	113.900	132.971	116,7	117,9
otwarta	78.170	78.300	85.370	109,0	109,2
zamknięta	34.621	35.600	47.601	133,7	137,5
przerzuty	3.524	3.000	1.050	35,0	29,8
Międzyrzec Podlaski					
gastron.ogółem	30.345	30.400	40.384	132,8	133,1
otwarta	27.806	27.400	34.911	127,4	125,6
zamknięta	2.539	3.000	5.473	182,4	215,6
przerzuty	304	300	57	19,0	18,8
Radzyń Podlaski					
gastron.ogółem	33.813	33.800	42.607	126,0	126,0
otwarta	27.485	27.400	34.188	124,8	124,4
zamknięta	6.328	6.400	8.419	131,5	133,0
przerzuty	887	890	643	72,2	72,5

Na wykonawstwo zadań planowych znaczny wpływ miał wzrost popularności żywienia ^wabonamentowego prowadzonego w zakładach gastronomicznych sieci otwartej, a także produkcja posiłków regeneracyjnych. Wysokim wykonawstwem zadań oraz dynamiką charakteryzowała się gastronomia zamknięta. Wszelkie przedsięwzięcia WSS i organów administracji terenowej kierowane były w celu usprawnienia pracy przyzakładowych placówek gastronomicznych i lepszego zaopatrzenia bufetów.

Udział sprzedaży alkoholu w produkcji własnej w stosunku do sprzedaży ogółem w gastronomii:

Wyszczególnien.	% w o b r o t a c h o g ó ł e m			
	alkohol		produkcja własna	
	1980	1981	1980	1981
Biała Podlask	16,9	23,9	46,4	41,3
Międzyrzec Podl.	19,6	24,5	37,2	40,1
Radzyń Podlaski	20,4	29,3	47,6	46,6
W S S	18,1	25,1	45,0	42,1

Wzrost udziału alkoholu w sprzedaży ogółem w 1981 roku obserwowany we wszystkich oddziałach Spółdzielni, nastąpił między innymi poprzez wzrost cen na te napoje. Na obniżenie udziału produkcji własnej w obrocie ogółem wpłynęły w sposób widoczny trudności surowcowo-towarowe. Odczuwalne kłopoty ~~z~~ zaopatrzeniowe w masę mięsną, masło, cukier, po wprowadzeniu reglamentacji, pozbawiły gastronomię surowców. Powyższe ograniczenia surowcowe spowodowały przede wszystkim ograniczenia i zawężenie asortymentu produkcji, która była oparta w większości o surowce niemięsne.

c/ wyniki ekonomiczno-finansowe.

Planowane zyski w roku 1981 zapewniła działalność gastronomii zamkniętej tj około 2%.

Rentowność działalności gastronomii otwartej przedstawia poniższa tabela:

Wyszczególnienie	Wykonanie 1980 r.	Plan 1981 r.		Wykon. 1981 r.	
		plan	wykon. %	plan	wykon. %
<u>Marża i inne wpływy</u>					
WSS ogółem	43.000	42.706	40,32	52.622	40,70
Biała Podlaska	24.087	23.615	41,79	27.500	41,59
Międzyrzec Podl.	9.331	9.635	35,16	13.271	38,01
Radzyń Podlaski	9.670	9.536	42,95	11.851	41,96
<u>Koszty handlowe</u>					
WSS ogółem	43.603	44.246	41,70	53.874	41,67
Biała Podlaska	23.826	24.235	42,09	27.328	41,33
Międzyrzec Podl.	9.995	10.100	36,86	14.166	40,57
Radzyń Podlaski	9.782	9.911	44,64	12.380	43,83
<u>Z y s k</u>					
WSS ogółem	- 515	-1.460	-1,37	-1.252	-0,96
Biała Podlaska	+ 261	- 620	-1,10	+ 172	+0,26
Międzyrzec Podl.	- 664	- 465	-1,70	- 895	-2,56
Radzyń Podlaski	- 112	- 375	-1,69	- 529	-1,87

Działalność gastronomii otwartej w roku 1981 należy uznać za deficytową, jedynie Biała Podlaska zamknęła swą działalność dodatnim wynikiem pomimo planowanej straty. W pozostałych oddziałach wystąpiło pogłębienie strat.

D. P r o d u k c j a

a/ Ogólna charakterystyka działalności

Rok 1981, podobnie jak całej gospodarce narodowej, zapisał się jako trudny również w naszej działalności. Zakłady pracowały jednak w sposób rytmiczny osiągając wysoką produkcję i generalnie pokrywały w pełni potrzeby rynku. Najpoważniejszą trudność stanowił brak surowców podstawowych cukru i niektórych gatunków mąk, a w zasadzie nie były osiągalne surowce importowane w ciastkarnictwie, które do niedawna były ^{wozane} za niezbędne. Stąd właśnie odczuwalny był niedobór, a nawet brak wód słodzonych oraz wąski asortyment ciasta.

Jednak aby utrzymać prawidłowe relacje ekonomiczne w działalności produkcyjnej i pokryć potrzeby chłonnego w powodu braków artykułów przemysłowych rynku, produkowaliśmy maksymalne ilości wyrobów, opartych na dostępnym, wąskim asortymencie surowcu.

Najwięcej kłopotów stwarzały branże piekarska i garmazeryjna. Pierwsza z uwagi na receptury i ceny państwowe w obliczu niedoborów niektórych typów mąk - stosowaliśmy odstępstwa na własne ryzyko, natomiast w garmazerce brakowało surowca podstawowego - mięsa i podrobów, a garmazerka jarska nie miała popytu. Jednak ogólnie, z wyjątkiem garmazerki zadania ilościowe i wartościowe ^{zostały} wykonane przy znacznej podwyżce cen surowca i wyrobu gotowego w piekarnictwie i ciasternictwie.

b/ realizacja zadań gospodarczych: &

O planowej gospodarce, zgodnej z założeniami planowanymi w zasadzie nie można mówić i porównywać z uwagi na szereg zmian cenowych - asortymentowych. Jedyne ogólnie można wykazać, że plan ilościowy i plan zysku został wykonany w miarę pozytywnie. Z tego też powodu w omówieniu wyników gospodarczych nie przytaczamy tradycyjnych, wszystkich wskaźników planowanych i osiągniętych, a przedstawimy najistotniejsze, które w sposób ogólny zobrazują działalność produkcyjną roku minionego.

Wyszczególn.	Prod. ilościowa		Rentowność wskaźnik do		
	Plan	wykonanie	obrotu	wykonanie	wykon.
			Plan		w tys. zł
Piekarnie	7.700	8.023	5,07	8,78	6.180
Biała Podlaska	3.630	3.926	4,10	8,30	3.021
Międzyrzec Podl.	2.050	2.080	5,00	11,22	3.623
Radzyń Podlaski	2.020	2.018	7,69	7,31	1.744
C i a s t k a r n i e ⁴⁷⁸		499	0,42	6,24	1.813
Biała Podlaska	205	298	-	0,11	1.484
Międzyrzec Podl.	132	134	1,05	1,99	136
Radzyń Podlaski	61	67	1,00	4,90	193
WWG i RP	15.970	14.148	6,10	10,51	1.416
Biała Podlaska	9.300	8.084	10,14	17,98	1.153
Radzyń podlaski	6.670	6.064	2,73	3,73	263
M a s a r n i e	560	529	0,97	- 2,27	- 661
Biała Podlaska	-	-	-	-236,78	- 792
Radzyń podlaski	560	529	1,00	0,45	131
Garmazerka					
Międzyrzec Podl.	65	39	-	-15,20	-390
Ogółem WSS	x	x	3,65	6,19	10.366

Wyniki powyższe wskazują na wysoką produkcję w piekarniach i ciastkarniach. Niższe od zakładanych zadania ilościowe w masarni wynikają z pełnej realizacji rozdzielników mięsnych a niższych ilości masy mięsnej kiecowanej do przerobu, podobna sytuacja była w garmażerze.

Wytwórnice wód gazowanych, biorąc pod uwagę brak cukru i niski popyt na wody niskosłodzone, pracowały w sposób w pełni pokrywający potrzeby rynku.

Rentowność branż zadowalająca, choć różna od założeń z wielu powodów.

Niekorzystna rentowność rzeźni, w której straty były w zasadzie planowane, zgodnie z decyzją Wojewody miała być ta działalność zrefundowana, dotowana do bilansu zerowego. Strata zostanie pokryta w bieżącym roku.

c/ Jakość produkowanych wyrobów:

Ocena laboratoryjna wyrobów - głównie pieczywa była bardzo trudna, niekiedy nie możliwa z uwagi na częste zmiany receptur i brak odpowiednich - aktualnych norm.

Największe zastrzeżenia budziła jakość pieczywa głównie w Białej Podlaskiej i wędlin w Radzynie Podlaskiej.

Niska jakość chleba wynikała częściowo z przyczyn obiektywnych - niska jakość mąki /mało glutenu i zawyżona popiołowość/, wyeksploatowane pieco i często nie przestrzegania rygorów procesów technologicznych.

Podobnie można scharakteryzować przyczyny niskiej jakości wędlin w Radzynie Podlaskiej, surowiec był często nieodpowiedni, pochodzący z dużych sztuk /knury, maciory/ i zaniedbań technologicznych.

Do pozostałych branż zastrzeżeń nie było, choć generalnie ciasto w II-gim półroczu zostało zubożone asortymentowo z powodu surowców importowanych.

d/ Stan techniczny zakładów:

Wszystkie remonty bieżące zostały przeprowadzone bez zastrzeżeń.

Przeprowadzono również gruntowny a zarazem drogi remont rzeźni który był konieczny przy założeniu prowadzenia działalności w tym punkcie do czego zostaliśmy zobowiązani przez władze administracyjne.

Rozpoczęliśmy również rozbudowę piekarni mechanicznej - polegającą na dobudowie pieca RRK-35, który już pracuje dając około. 4,0 ton pieczywa na dobę i rozbudowę magazynu mąki, która zostanie zakończona z 3-półroczu bieżącego roku.

Obecnie zakończono remonty pieców piekarskich.

Ogólnie można powiedzieć, że stan techniczny zakładów, posiadającego parku maszynowego nie budzi zastrzeżeń i nie wymaga znacznych zakupów, a jedynie prawidłowej konserwacji i systematycznego nadzoru.

W ostatnim okresie zrobiono dużo na tym odcinku - instalacja nowych linii produkcyjnych w piekarni mechanicznej, wymiany na nowe zużytych maszyn w innych koniecznych przypadkach

3. Działalność inwestycyjna:

Realizacja zadań inwestycyjnych w Spółdzielni przedstawiała się następująco: /w mln.zł./

	P l a n	Wykonanie w %
- w zakresie budownictwa	10.200	9.238
- w zakresie zakupów	2.000	1.911

Wykonanie zadań na poszczególnych obiektach przedstawia się następująco:

Wyszczególnienie	Plan	Wykonawstwo		%
		własne	zlecone	
1. Ciastkarnia Radzyń P.	2.198	2.902	316	146,4
2. Kiosk MNO Międzyrzec	1.002	860	-	85,8
3. S.D.H. Biała Podl.	3.500	1.429	-	40,8
4. Wiata Z.B.I. Biała P.	1.200	1.122	-	93,5
5. Kiosk spożywczy Biała	700	790	-	122,8
6. Piekarnia Biała P.	1.600	383	1.436	113,6
R a z e m	10.200	7.486	1.752	90,5

Tak niskie wykonanie zadania na SDH zostało spowodowane brakiem pracowników do robót ciesielskich, gdyż obiekt ten jest realizowany w technologii tradycyjnej.

Spośród wymienionych obiektów do użytku został oddany jedynie kiosk spożywczy przy ul. Brzeskiej, a pozostałe przeszły do realizacji w 1982 r.

Znacznej poprawie uległa gospodarka maszynami i urządzeniami oraz gospodarka energetyczna.

W 1981 roku dokonano zakupu maszyn i urządzeń do środków trwałych za 1.488,8 tys. zł. - wszystkie zagospodarowano. Ponadto z zapasów 1980 roku wartości 2.700 tys. zł. zagospodarowano maszyny i urządzenia wartości 2.070 tys. zł. i upłynniło na sumę 340 tys. zł.

Pozostało do zagospodarowania maszyny i urządzenia o wartości 200 tys. zł. /transformatory/ oraz do upłynnienia na sumę 50 tys. zł.

Zlikwidowano 16 szt. maszyn i urządzeń jako wyeksploatowanych o wartości początkowej 490 tys. zł.

Działający w 1981 roku Zakład Budownictwa i Inwestycji zadania swoje wykonał następująco:

Wyszczególnienie	Plan	Wykon.	% wykon.	Dynamika	
				1980	1981
Przerób ogółem w tys. zł	18.800	16.302	86,7	15.174	16.302
a/roboty inwestycyjne	12.500	9.781	78,2	9.447	9.781
b/remonty budowlane	2.300	2.270	98,6	2.237	2.270
c/działalność specjal.	4.000	4.251	106,2	3.490	4.251

Zakład swój wynik finansowy zamknął stratą w kwocie 2.773 tys. zł. i jest ona niższa o 51% w stosunku do 1980 roku

Strata wynikła na następujących obiektach:

- ciastkarnia w Radzynie Podlaskim	- 936,0 tys. zł.
- S.D.H. Biała Podlaska	- 1556,0 -"
- piwiarnia	- 586,9 -"
- piekarnia mechaniczna	- 50,0 -"
- remonty budowlane	- 642,0 -"
- roboty specjalistyczne	- 276,0 -"
Straty ogółem	- 4.046,0 -"

Zysk osiągnięto na:

- kiosk UNO 4	- 162,0 tys. zł.
- wiata ZBI	- 580,9 -"
- kiosk Międzyrzec Podl.	- 355,0 -"
- kiosk w Białej Podl. ul. Robotnicza	- 176,0 -"
Zysk ogółem	- 1.273,0 -"
Wynik ostateczny stratę	- 2.773,0 -"

Przyjmując zysk bilansowy za 100 - partycypacja poszczególnych oddziałów w zysku bilansowym przedstawia się następująco:

- Biła Podlaska	- 64.24 %
- Międzyrzec Podlaski	- 12.84 %
- Radzyń Podlaski	- 22.92 %

Należy zaznaczyć, że niewykonanie planowanego zysku spowodowane było przyczynami obiektywnymi, na które Spółdzielnia nie miała wpływu. Zostało to stwierdzone przy weryfikacji bilansu, gdzie lustratorzy nie dopatrzili się żadnych cech nieprawidłowości, lub niegospodarności w działalności Spółdzielni.

Bilans netto na dzień 31.12.1981 roku

<u>A k t y w a</u>		
A. Działalność inwestycyjna	36.108	9,37 %
Przygotowanie inwestycji	3.447	
Inwestycje rozpoczęte	12.271	
R-k środków inwestycyjnych	20.390	
b. Środki trwałe i wydzielone	94.906	24,63 %
Środki trwałe	92.678	
Inne wartości trwałe	2.228,-	
C. Zapasy i należności fakturpwane	215.103	55,82 %
Materiały i opakowania	59.037	
Towary handlowe	134.010	
Wyrpby gotowe	121	
Należności	21.767	
Udziały krajowe	168	
D. Pozostałe aktywa	20.775	5,39 %
Środki pieniężne	14.718	
Rozrachunki	5.161	
I n n e	896	
E. Wynik finansowy i jego podział	2.554	0,66 %
Wpłaty do budżetu	20	
Odpisy na fundusze	2.534	
F. Działalność finansowa wyodrębniona	15.904	4,13 %
Pożyczki z funduszu mieszkaniowego	6.105	
R-ki środków funduszy specjalnych	9.799	
Razem A + B + C + D + E + F	385.350	100 %

=====

Bilans netto na dzień 31.12.1981 roku

..Pasywa..

A. Działalność inwestycyjna	34.019	8.83 %
Fundusze inwestycyjne	1.633	
Pożyczki na inwestycje realizowane	32.382	
Zobowiązania	4	
B. Fundusze podstawowe	162.047	42.26 %
Fundusz udziałowy	3.261	
Fundusz zasobowy	132.434	
Fundusze z f. rozwoju z tyt. przyjętego majątku nieobrotowego	11.902	
Pożyczki na inwestycje w okresie spłaty	12.230	
Pożyczki z CFT i W	3.020	
C. Fundusze własne w obrocie, kredyty	159.263	41.33 %
Pożyczki obrotowe	3.100	
Kredyt bankowy	69.886	
Zobowiązania	86.277	
D. Pozostałe pasywa	4.553	1.19 %
Rozrachunki	3.325	
Rezerwy i dochody przyszłych okresów	1.228	
E. Wątek finansowy	4.284	1.11 %
Z y s k	4.284	
F. Działalność finansowo wyodrębniona	20.384	5.29 %
Fundusze dla załogi	19.461	
Inne fundusze specjalne	923	
Razem A + B + C + D + E + F	385.350	100 %
=====		

5. Sprawy pracownicze.

System polityki kadrowej Spółdzielni obejmuje sprawy związane z prawidłowym doбором kadr, rotacją kadr, kształtowaniem zasad polityki motywacyjnej i stosunków międzyludzkich, zaspakajaniem potrzeb socjalno-bytowych pracowników i ich rodzin, ~~w kształceniu~~ kadr i doskonaleniem zawodowym.

Stan zatrudnienia w "Społem" Wojewódzkiej Spółdzielni Spożywców na koniec 1981 roku wynosił:

- Ogółem zatrudnionych	1691	w tym kobiet	1243
- Biała Podlaska	1080	-"	779
- Międzyrzec Podlaski	314	-"	243
- Radzyń Podlaski	297	-"	221

W administracji ogólnej i branżowej w roku 1981 zatrudniono 257 pracowników, zaś w roku 1980 269 pracowników.

Z ogólnej liczby pracowników pełnozatrudnionych WSS zatrudnia z wyższym wykształceniem 7,9%, ze średnim zawodowym 23,9%, ze średnim ogólnokształcącym 8,1%, z zasadniczym zawodowym 42,2%, z wykształceniem ~~zawodowym~~ ^{podstawowym} 23,3%

W 1981 roku przyjęto do pracy	329 pracowników
zwolniono z pracy	260 pracowników

W omawianym okresie 1.335 osób uzupełniało swoje kwalifikacje zawodowe w tym:

- 1251 osób na kursach organizowanych przez WSS w Białej Podl oraz przez "Społem" CZSS
- 10 osób w zakresie szkoły wyższej
- 74 osób w zakresie szkoły średniej.

W zakładach szkoleniowych prowadzono praktyczną naukę zawodu dla 215 uczniów w zawodzie sprzedawca, piekarz, ciastkarz, kucharz, masarz.

Na przestrzeni 1981 roku 10 pracowników wyróżniających się w pracy zawodowej i społecznej zostało odznaczonych odznaczeniami państwowymi oraz 85 pracowników otrzymało odznaki resortowe.

W celu poprawy dyscypliny pracy podejmowano działania zmierzające do zmniejszenia liczby godzin nieprzepracowanych poprzez dokonywanie bieżącej analizy czasu nieprzepracowanego oraz do przeprowadzania kontroli dyscypliny pracy i prawidłowości wykorzystywania zwolnień lekarskich.

Liczba godzin nieprzepracowanych w 1981 na jednego zatrudnionego wynosiła 184,3 godz., natomiast w roku 1980 - 201,7 godzin.

Zakładowy fundusz socjalny w 1981 roku wynosił w całości WSS 2.629 tys.zł.: tego: wykorzystano 2.012 tys.zł. Niewykorzystana kwota 617 tys.zł. zwiększyła stan funduszu socjalnego w 1982 roku i będzie racjonalnie zagospodarowywana w roku bieżącym w formie zwiększonych finansowych świadczeń socjalnych dla pracowników.

Na wypoczynek pracowników i ich rodzin wydatkowano 1.546 tys.zł. w tym: na wczasy pracownicze - 651 tys.zł., na kolonie, obozy dzieci i młodzieży - 672 tys.zł. na wypoczynek sobotnio-niedzielny - 223 tys.zł.

W ramach działalności kulturalno-oświatowej zakupiono bilety na imprezy rozrywkowe na kwotę 163 tys.zł.

Pracownikom i emerytom znajdującym się w ciężkiej sytuacji materialnej udzielono zapomóg na kwotę 87 tys.zł.

Pozostała kwota 216 tys.zł. została wydatkowana na choinkę noworoczną dla dzieci MDD, MDK oraz inne świadczenia przewidziane w preliminarzu wydatków f.a.s.

Z zakładowego funduszu mieszkaniowego udzielono 119 pracownikom pożyczki na budownictwo indywidualne, na wkłady do Spółdzielni Mieszkaniowej oraz na remonty i modernizację mieszkań - kwotę 3.814 tys.zł.

W czterech przypadkach pracownikom znajdującym się w trudnej sytuacji materialnej umorzono część pożyczek na kwotę 29 tys.zł.

6. Zatrudnienie i płace.

Realizacja planowanych zadań na odcinku zatrudnienia i płac za rok 1981 przedstawia się następująco:

	Jedn. miary	Wykon. 1980r	Plan 1981r	wykon. 1981r	Dynamika Plan	Wykon.
I. H A N D E L						
1. <u>Biała Podl.</u>						
a/ zatrudnienie etaty		899	895	902	100,8	100,3
b/ fundusz płac tys.zł		52.945	-	70116	-	132,4
2. <u>Międzyrzec Podl</u>						
a/ zatrudnienie etaty		229	230	244	106,1	106,6
b/ fundusz płac tys.zł		12.582	-	19909	-	158,2
3. <u>Radzyń Podl.</u>						
a/ zatrudnienie etaty		201	201	203	101,0	101,0
b/ fundusz płac tys.zł		10.959	-	15890	-	145,0
4. <u>Razem WSS</u>						
a/ zatrudnienie etaty		1329	1326	1349	101,7	101,5
b/ fundusz płac tys.zł		76.486	-	105915	-	138,5
II. P R O D U K C J A						
1. <u>Biała Podl. etaty</u>						
fundusz płac tys.zł		136	136	140	102,9	102,9
		7343	-	11936	-	162,5
2. <u>Międzyrzec P etaty</u>						
fund. płac tys.zł		61	61	61	100,0	100,0
		3478	-	5376	-	154,6
3. <u>Radzyń Podl. etaty</u>						
fund. płac tys.zł		74	74	77	104,1	104,1
		4060	-	6696	-	164,9
4. <u>Razem WSS</u>						
etaty		271	271	278	102,6	102,6
fund. płac tys.zł		14881	-	24008	-	161,3

Łączne zatrudnienie w skali WSS w 1981 roku wynosiło 1670 osób w przeliczeniu na pełne etaty.

Do ubiegłego roku wzrosło o 30 etatów. Wzrost ten w większości dotyczy handlu i spowodowany był wprowadzeniem reglamentowanej sprzedaży wielu towarów spożywczych.

Jeżeli idzie o wzrost funduszu płac, to ~~wskali~~ WSS wyniósł on 41,9%, a wydatkowany fundusz w omawianym roku stanowił kwotę 131.673 tys.zł.

Największy wzrost funduszu płac nastąpił:

- w O/T Międzyrzec Podlaski	e	56,5%
- "- Radzyń Podlaski	-	49,4%
- Biała Podlaska	-	36,1%

W tabelce dotyczącej danych z zatrudnienia i funduszu płac nie podajemy informacji o wysokości planowanych zadań w funduszu płac, gdyż z uwagi na przeprowadzane w ubiegłym roku podwyżki płac, które często nie miały ekonomicznego uzasadnienia, fundusz płac nie był rozliczany do zadań planowych.

W roku 1981 ~~znacząco~~ ^{przebiega} wzrosła przeciętna w poszczególnych grupach pracowniczych i jej wysokość, w zależności od branży ukształtowała się następująco:

I. H.A.N.D.E.L:

- Biała Podlaska	- 6.477 zł.	wzrost o 32,0%
- Międzyrzec Podlaski	- 6.780 zł.	- "- o 48,1%
- Radzyń Podlaski	- 6.523 zł.	- "- o 43,6%
- Razem WSS	- 6.543 zł.	- "- o 36,4%

II. R.R.O.D.U.K.C.J.A:

- Biała Podlaska	- 7.104 zł.	wzrost o 58,0%
- Międzyrzec Podl.	- 7.344 zł.	- "- 54,6%
- Radzyń Podlaski	- 7.247 zł.	- "- 58,5%
- Razem WSS	- 7.197 zł.	- "- 57,3%

Mimo trudnej sytuacji na odcinku gospodarki funduszem płac Spółdzielnia nasza otrzymała pozytywny wynik z rozliczenia funduszu płac w relacji do zadań gospodarczych, które zostały wykonane i przekroczone.

7. Stan bhp i ppoż.

Zapewnienie bezpiecznych i higienicznych warunków pracy jest jednym z ważnych elementów wpływających na pełną integrację pracowników z zakładem pracy. Służba bhp "Społem" WSS w Białej Podlaskiej, nadzorowana przez Zarząd, dążyła do osiągnięcia trwałej poprawy warunków pracy we wszystkich działalnościach gospodarczych i na każdym stanowisku pracy.

Do działania był opracowany dla całej Spółdzielni plan poprawy warunków bhp na rok 1981.

Zbudowano go na bazie potrzeb rzeczywistych, wniosków z kontroli instancji zewnętrznej, protokołów i zaleceń czynników wewnętrznych oraz społecznych przeglądów warunków pracy.

W ciągu roku odpowiednie służby plan ten realizowały, a Zarząd nadzorował wykonanie.

W związku ze znacznym wyeksploatowaniem maszyn i urządzeń technicznych zwrócono na ten problem szczególną uwagę. Niezbędne zabezpieczenia, osłony oraz pomiary zostały wykonane. W niektórych obiektach wymieniono całą instalację elektryczną.

Na przestrzeni omawianego okresu systematycznie prowadzone były przeszkolenia wstępne z zakresu bhp, które objęły 130 osób. Podnoszono i doskonalono kwalifikacje pracowników działu bhp i całej załogi, poprzez szkolenie na kursach centralnych i organizowanych przez Ośrodek Szkolenia WSS. Łącznie przeszkolono na kursach okresowych I, II i III stopnia 535 osób.

Uzyskano dalszą poprawę warunków bhp w pomieszczeniach pracy, przy maszynach i urządzeniach, eliminując prace ciężkie, uciążliwe i niebezpieczne.

Skutki braków i niedociągnięć z zakresu bhp ujawniają się przede wszystkim w postaci wypadków przy pracy, chorób zawodowych oraz różnego rodzaju schorzeń związanych z warunkami środowiska pracy.

Na przestrzeni roku 1981, na terenie "Społem" WSS w Białej Podlaskiej zdarzyło się 26 wypadków przy pracy. Dla porównania w roku 1980 wydarzyło się 29 wypadków.

Obiektywne wskaźniki dotyczące wypadkowości kształtują się następująco za ostatnie 2 lata:

Nazwa wskaźnika	1980r	1981r.
Częstotliwość wypadków przy pracy	14,7	13,8
Ciężkość wypadków przy pracy	20,5	17,1

W okresie sprawozdawczym nie notowano wypadków śmiertelnych, zbiorowych i inwalidzkich. Wśród młodocianych wydarzył się jeden wypadek przy pracy, okaleczenie dłoni szkłem w restauracji "Herbowa" w Radzynie Podlaskim.

Bilansując stan bezpieczeństwa w roku 1981 należy stwierdzić, że nastąpiło dalsze podniesienie poziomu bezpieczeństwa i higieny pracy osób zatrudnionych w "Społem" WSS Biała Podlaska.

Zapewnienie ochrony przeciwpożarowej jest jednym z ważniejszych elementów wpływających na zabezpieczenie mienia. Służba p.poż. dążyła do osiągnięcia trwałej poprawy warunków pracy we wszystkich działalnościach gospodarczych i na każdym stanowisku pracy.

Celem zabezpieczenia mienia przed pożarem wszystkie placówki wyposażone są w podręczny sprzęt gaśniczy. Komisje ppżarowo-techniczne działają we wszystkich jednostkach organizacyjnych.

Wszędzie znajdują się instrukcje alarmowania określające sposób postępowania i zachowania się pracowników na wypadek pożaru.

Konserwacja sprzętu gaśniczego odbywa się co pół roku przez specjalne służby. Cała załoga jest szkolona, przestrzegana i mobilizowana wszelkimi środkami do zachowania maksymalnej ostrożności przed wywołaniem pożaru.

Dzięki wysiłkom na każdym stanowisku pracy, na terenie całej Spółdzielni w 1981 roku nie wydarzył się żaden pożar.

~~W przedmiocie p.poż.~~ Opracowany w oparciu o przeprowadzone kontrole, plan poprawy w przedmiocie ochrony p.poż. w pełni został zrealizowany.

8. Działalność rewizji gospodarczej, skargi, niedobory i nadużycia oraz inwentaryzacja.

Działalność kontroli instytucjonalnej w 1981 roku ukierunkowana była głównie na następujących zagadnieniach:

- ochronie mienia spółdzielni
- ochronie interesów konsumenta
- przeciwdziałaniu zjawiskom spekulacji

Przeprowadzono ogółem 218 kontroli - z tego: ¹⁴²rewizji specjalnych, 190 kontroli doraźnych, 10 rewizji problemowych. Z ogólnej liczby kontroli doraźnych - 145 to kontrole przeprowadzane nt.: zapobiegania zjawiskom spekulacji.

Ponieżej przedstawione zostaną dane dotyczące skarg oraz niegoborów zanotowanych w "Społem" WSS w 1981 roku

a/ Skargi i wnioski:

Na przestrzeni roku 1981 zanotowano w Spółdzielni 281 skarg /w roku 1980 - 233/ nastąpił wzrost o 20,6%.

W poszczególnych jednostkach organizacyjnych wystąpiły następujące ilości skarg:

O d d z a ł	Wpłynęło ogółem	Z a k ł a d w i o n o p		
		pozytywnie	negatywnie	w inny sposób
Biała Podlaska	193	66	37	89
Międzyrzec Podl.	39	28	9	2
Radzyń Podlaski	49	13	3	33

W liczbie 281 skarg - 227 skierowano za pośrednictwem ksiązek skarg i wniosków.

Największa liczba skarg dotyczyła kultury i fachowości obsługi - 121. W porównaniu do roku 1980 liczba skarg w tej grupie utrzymuje się na tym samym poziomie z tym, że liczba skarg uzasadnionych zmalała o 34,6%.

W przypadku uzyskania potwierdzenia zasadności skarg, wobec pracowników odpowiedzialnych stosowano sankcje służbowe w postaci:

- kary nagany - 1
- kary upomnienia - 5
- potrącenie premii - 2
- zwrócenie uwagi na piśmie - 13

W dwóch przypadkach po udowodnieniu prowadzenia protekcyjnej sprzedaży - dokonano zmiany załóg placówek detalicznych. Ponadto w wielu przypadkach służby branżowe udzielały osobom zainteresowanym instruktażu.

b/ Niedobory i nadużycia:

W roku 1981 ujawniono 121 przypadków niedoborów na sumę 803 tys.zł. Wartość niedoborów w porównaniu do 1980 roku wzrosła o 64 tys.zł.

Kwotowo suma niedoborów oraz wskaźnik niedobory do obrotu w poszczególnych oddziałach kształtuje się następująco:

Oddział	Kwota niedoboru			Wskaźnik niedoboru do obrotu		
	1979	1980	1981	1979	1980	1981
Biała Podlaska	696	279	400	0,076	0,029	0,038
Międzyrzec Podl.	253	303	196	0,080	0,099	0,053
Radzyń Podlaski	309	157	207	0,106	0,065	0,062
O g ó ł e m	1258	739	803	0,084	0,047	0,046

Suma niedoborów powstałych w 1981 roku wg. poszczególnych rodzajów działalności Spółdzielni przedstawia się następująco:

	1980 rok	1981 rok
- detal + hurt	470	506
- gastronomia	238	142
- produkcja	24	138
- inne działalności	7	113

Wskaźnik windykacji w poszczególnych oddziałach przedstawia się następująco:

	1980 rok	1981 rok
- Biała Podlaska	158,42	106,25
- Międzyrzec Podlaski	100,00	98,46
- Radzyń Podlaski	123,56	49,75
O g ó ł e m	127,06	89,78

Wskaźnik windykacji w 1981 roku uległ obniżeniu o 37,28%. Analizując kształtowanie się niedoborów w 1981 roku stwierdzić należy, że:

- wzrosła kwota niedoborów o 64 tys.zł.
- wzrosła średnia kwota niedoboru o 320 zł.
- zmalał wskaźnik windykacji o 37,28%.

W roku 1981 roku w "Społem" WSS wystąpiły dwa przypadki niedoborów znacznych tj.:

- niedobór w WVG i RP w Radzynie Podlaskiej w wys. 50.187,37 zł.

C/ Informacja o realizacji przez "Społem" WSS zaleceń polustracyjnych wydanych przez "Społem" CZSS w Warszawie.

W 1981 roku służba lustracyjna "Społem" CZSS przeprowadziła w Zarządzie Spółdzielni i podległych oddziałach 5 lustracji których tematem były:

- gospodarka środkami pracy w podstawowych działalnościach Spółdzielni,
- świadczenie usług i sprzedaż materiałów osobom fizycznym przez ZBI WSS,
- zbadanie zasadności zarzutów w odniesieniu do kierownika reatauracji "Herbowa" w Radzynie Podlaskiej.
- zbadanie zasadności skargi anonimowej dotyczącej nieprawidłowości w gospodarowaniu funduszem socjalnym i funduszem przeznaczonym na działalność społeczno-samorządową.
- stopień realizacji zaleceń poweryfikacyjnych.

W wyniku przeprowadzonych lustracji wydano 34 zalecenia porządkowe.

Odnosnie realizacji wydanych zaleceń - Wydział Lustracji "Społem" CZSS nie wniósł zastrzeżeń.

Organa kontroli zewnętrznej w 1981 roku przeprowadziły ogółem 41 kontroli w tym przez PIH - 9 i "Sanepid" - 32.

Tematyka kontroli zewnętrznych dotyczyła:

- funkcjonowania urządzeń chłodniczych
- stanu sanitarnego,
- bieżących remontów i napraw,
- ochrony interesów konsumenta,
- zabezpieczenie p.poż.
- zaopatrzenia.

Wydane w wyniku kontroli i lustracji zarządzenia i zalecenia zostały wykonane co między innymi miało znaczny wpływ na poprawę dyscypliny i organizacji pracy w Spółdzielni.

d/ I n w e n t a r y z a c j a

W dziale inwentaryzacji zatrudnione na dzień 31.12.81r. wynosiło 8 osób, co było zgodne z ilością przyznanych etatów.

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono 535 inwentaryzacji w tym:

- w punktach sprzedaży detalicznej	- 289
- w zakładach gastronomicznych	- 116
- w zakładach produkcyjnych	- 64
- w punktach usługowych i innych	- 23
- w magazynach	- 43

R a z e m	- 535
	=====

Z ogólnej liczby 535 inwentaryzacji przeprowadzonych w "Społem" WSS Biała Podlaska, 207 stanowiły inwentaryzacje zdawczo - odbiorcze, co daje 38,6% do ogólnej liczby inwentaryzacji.

Na jednego inwentaryzatora przypadło 89 inwentaryzacji oraz 38 punktów podlegających inwentaryzacji.

Przebieg liczba pozycji spisowych na 1 rob./godz. w 1981r. wyniosła 13,3 pozycji.

Częstotliwość inwentaryzacji ogółem w 1981 roku wyniosła 2,3 z tego przypada na=

- punkty sprzedaży detalicznej	- 2,5
- zakłady gastronomiczne	- 2,3
- zakłady produkcyjne	- 3,5
- punkty usługowe i inne	- 1,9
- magazyny	- 1,2

Częstotliwość inwentaryzacji przewidziana Uchwałą Nr 27/73 Zarządu "Społem" CZSS została zachowana.

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono 218 inwentaryzacji w punktach sprzedaży detalicznej z zastosowaniem sprawniejszych form, co stanowi 75,4% do ogólnej liczby inwentaryzacji w sieci detalicznej i uzyskano wzrost o 7% do okresu poprzedniego. Tytułem zastosowania sprawniejszych form inwentaryzacji w punktach sprzedaży detalicznej uzyskano nie utracone obroty na kwotę 11.176 tys.zł. Ponadto w 1981 roku przeprowadzono 44 protokółowe kontrole pracy komisji inwentaryzacyjnych w zakresie prawidłowości i rzetelności przeprowadzania spisów inwentaryzacyjnych, dyscypliny pracy oraz przestrzegania obowiązujących przepisów i istotnych nieprawidłowości w tym zakresie nie stwierdzono.

9. Działalność samorządowa społeczno-samorządowa.

A. Członkostwo.

"Społem" WSS liczy /wg stanu na 31.12.1981 roku/ 13.353 osób fizycznych i 19 członków osób prawnych. Stan członków zwiększył się o 90 osób, co stanowi zaledwie 37 % realizacji założonego planu werbunku członków.

B. Zebrań statutowo

Organizowane w 1981 roku zebrania statutowe wykorzystano do wszechstronnego omówienia wyników działalności gospodarczej i społeczno-wychowawczej za 1980 rok. W ich efekcie zgłoszono 45 wniosków, z czego 27 załatwiono pozytywnie, 10 negatywnie z przyczyn obiektywnych, a 8 znajduje się w trakcie realizacji. Wnioski te dotyczyły głównie inwestycji, remontów i modernizacji, zaopatrzenia, kultury handlu, usprawnienia pracy placówek oraz poprawy warunków pracy załóg.

C. Samorząd spółdzielczy.

1/ Komitety członkowskie.

W Spółdzielni działa 121 komitetów członkowskich w tym: w Białej Podlaskiej - 66, w Radzynie Podlaskiej - 27, w Międzyrzeczu Podlaskim - 28.

Komitety członkowskie zrzeszają 681 członków.

Podstawowymi formami działania komitetów członkowskich są kontrole, dyżury, posiedzenia. W roku 1981 odbyło się:

- posiedzeń ogółem	- 787	- kontroli ogółem	- 1.370
w tym: Białej Podl.	- 425	w tym: Białej Podl.	- 1.002
Radzynie P.	- 252	Radzynie P.	- 202
Międzyrzeczu	- 110	Międzyrzeczu	- 166
- Dyżurów ogółem	- 6.686		
w tym: Biała Podl.	- 3.706		
Radzyna Podl.	- 2.155		
Międzyrzec P.	- 825		

2/ Rady Oddziałów i Komitet Rejonowy

W Spółdzielni działają dwie Rady Oddziałów i jeden Komitet Rejonowy. Działa w nich 53 radnych. Praca tych organów w 1981 roku przedstawia się następująco:

Rodzaj czynności org.samorz.	Ogółem	L i c z b a			
		Kom.Rew. Biała P.	Rada Oddz. Radzyń P.	Rada Oddz. M-c Podl.	
- posiedzenia plenarne	15	5	7	3	
- posiedzenia Prezydium	15	4	4	7	
- posiedzenia komisji	40	8	11	21	
- kontrole	35	4	10	21	

Działalność Rady "Społem" WSS w roku 1981 będzie przedmiotem sprawozdania w dalszej części.

W wyniku prac organów samorządu wystawiono 327 wniosków, z czego 215 załatwiono pozytywnie, 45 negatywnie, a 57 znajduje się w trakcie realizacji.

W celu usprawnienia pracy organów samorządu, zorganizowano w 1981 roku konsultacje zbiorowe /22/, narady półroczne /6/ oraz konsultacje indywidualne w 3 punktach konsultacyjnych.

d/ Działalność kulturalno-oświatowa i społeczno-wychowawcza.

W ramach tej działalności w 1981 roku zorganizowano:

- 63 odczyty, pogadanek i spotkań
- 24 imprezy okolicznościowe
- 14 wycieczek
- 19 kursów doszkalania gospodarczego
- 122 pokazy szkoleniowe
- 10 pokazów reklamowych.

Ponadto działało 8 poradni, 3 koła spółdzielczyń i zespół chóralki, 3 zespoły zainteresowań.

Ogółem z tej formy działalności skorzystało 12.122 osoby. Spółdzielnia otacza również opieką spółdzielnie uczniowskie, których jest 14 - zrzeszają 3.409 członków.

___O d p i s___

___pisma Centralny "Społem" CZSS___

"S p o ł e m "

Centralny Związek Spółdzielni Spożywców

Biuro Lustracji

ul. Grażyny 13

02-538 Warszawa

0426104

23 kwietnia 1982r.

O C E N A

DZIAŁALNOŚCI "SPOŁEM" WOJEWÓDZKIEJ SPÓŁDZIELNI SPOŻYWCÓW
W BIAŁEJ PODLASKIEJ ZA 1981 ROK

Stosownie do postanowień ustawy z dnia 17 lutego 1961 roku o spółdzielniach i ich związkach /art.63 § 3 i 4/ "Społem" Centralny Związek Spółdzielni Spożywców w Warszawie przedkłada Radzie Spółdzielni ocenę działalności "Społem" Wojewódzkiej Spółdzielni Spożywców w Białej Podlaskiej za 1981 rok.

Ocenę opracowano na podstawie analizy wykonania zadań społeczno-gospodarczych, wyników lustracji przeprowadzonych w Spółdzielni w 1981 r., analizy realizacji zaleceń polustracyjnych oraz w oparciu o materiały zewnętrzne organów kontroli.

W 1981 roku przeprowadzono w Spółdzielni 5 lustracji problemowych i specjalnych, obejmując nimi problematykę gastronomii, gospodarki środkami pracy w podstawowych działalnościach, funduszami specjalnego przeznaczenia, działalności Zakładu Remontowo-Budowlanego w zakresie świadczenia usług na rzecz osób fizycznych.

Problematyka zewnętrznych organów kontroli obejmowała zagadnienia funkcjonowania placówek handlowych i ochrony interesów konsumentów, prawidłowości rozliczeń z budżetem oraz windykacji należności.

Zarząd Spółdzielni i podległe jednostki organizacyjne prawidłowo realizowały wydane zalecenia, wykorzystywały w bieżącej pracy informacje zawarte w materiałach polustracyjnych i pokre-
rolnych, eliminując nieprawidłowości, zwłaszcza w zakresie ochrony mienia.

Osiągnięte wyniki ekonomiczne oraz ustalenia lustracji i kontroli wskazują na to, że działalność gospodarcza i społeczno - wychowawcza prowadzona była w sposób zgodny ze statutem Spółdzielni oraz Wytycznymi Zarządu Związku.

Mimo występujących trudności rynkowych Spółdzielnia uzyskała ponadplanowe obroty w wysokości 46 mil.zł. głównie poprzez zwiększenie sprzedaży towarów nieżywnościowych.

Poprawie uległ stan gotowości sieci handlowej. Wpłynęło to na poprawę obsługi klientów i spadek ilości skarg notowanych w placówkach detalicznych.

Do niekorzystnych zjawisk należy zaliczyć stwierdzone w wyniku kontroli przypadki działania na szkodę klientów; polegające na ukrywaniu towarów przed nabywcami bądź nierzetelnym obliczaniu należności przez sprzedawców.

W działalności gastronomicznej zadania planowe zostały wykonane z dużą nadwyżką.

Nastąpił dalszy rozwój sieci gastronomicznej, a zwłaszcza uruchomienie dodatkowych bufetów w zakładach pracy.

Uzyskano wzrost produkcji gastronomicznej.

Nie uległ natomiast poprawie poziom obsługi konsumentów oraz jakość potraw. Wskazuje na to znaczna liczba skarg jak i ujemne wyniki laboratoryjne potraw.

W działalności produkcyjnej zadania planowe ogółem zostały znacznie przekroczone. Wartość ponadplanowej produkcji wyniosła ponad 41 mil.zł., głównie w wyrobach piekarskich, ciastkarskich i masarskich.

Nie zostały natomiast wykonane zadania planowe w produkcji garmazeryjnej i wód gazowanych.

Na pozytywne podkreślenie zasługuje zwiększenie, przy braku niektórych surowców, ponad dwukrotnie produkcji wód gazowanych niesłodzonych. Niezależnie od powyższych, pozytywnych zjawisk w działalności produkcyjnej, zwiększonego nadzoru wymaga przestrzeganie norm przy produkcji pieczywa, wędlin i wyrobów garmazeryjnych oraz wód gazowanych. Wskaźniki wadliwości badanych prób tych wyrobów uległy w 1981 roku pogorszeniu.

Pomyślne efekty uzyskano w usługach dla ludności. Zadania planowe zostały zrealizowane i uzyskano przyrost sprzedaży usług w porównaniu do 1980 roku.

Usprawnienia wymaga gospodarka środkami pracy, a zwłaszcza ich wykorzystanie; gdyż na tym odcinku występowały zaniedbania, które niekorzystnie wpłynęły na wyniki finansowe Spółdzielni. Pozytywnie oceniamy działania mające na celu ochronę mienia, które przyczyniły się do zmniejszenia zarówno kwoty jak i wskaźnika niedoborów w stosunku do osiągniętych obrotów, a także uzyskania wysokiej windykacji należności z tytułu niedoborów.

Wysiłek włożony w realizację zadań przez wszystkich pracowników Spółdzielni, zasługuje na uznanie tym bardziej, że praca załóg nie przebiegała bez przeszkód i zakłóceń zaopatrzeniowo-produkcyjnych, powodujących napięcia w wykonaniu zadań.

Obok realizacji zadań gospodarczych, Spółdzielnia prowadziła ożywioną działalność społeczno-wychowawczą i kulturalno - oświatową. Na szczególne podkreślenie zasługuje opieka i pomoc udzielane spółdzielniom uczniowskim oraz aktywny udział młodzieży w życiu Spółdzielni.

Aktywna działalność organów samorządu stanowiła dużą pomoc dla Spółdzielni jak i Oddziałów nie tylko w realizacji zadań statutowych lecz i w rozwiązywaniu trudnych problemów występujących w działalności gospodarczej.

Wpłynęło to niewątpliwie na wyeliminowanie wielu niedociągnięć, a także kształtowanie właściwej atmosfery w pracy.

"Społem" Centralny Związek Spółdzielni Spożywców przedkładając niniejszą ocenę działalności Spółdzielni za 1981 rok zwraca uwagę na potrzebę usunięcia występujących niedociągnięć w zakresie poprawy jakości produkcji oraz wykorzystania środków pracy.

"Społem" Centralny Związek Spółdzielni Spożywców wyraża przekonanie, że aktyw społeczno-samorządowy, pracownicy oraz kierownictwo Spółdzielni dołożą starań aby zadania roku 1982 zostały w pełni wykonane przy jednoczesnym wyeliminowaniu zjawisk negatywnych, które wystąpiły w 1981 roku.

Stanisław Sosnowski
Wiceprezes Zarządu
/podpis nieczytelny.

IV. Program i kierunki działania "Społem" Wojewódzkiej Spółdzielni Spożwców na 1982 rok.-----

• Założenia reformy gospodarczej oraz system ekonomiczno-finansowy stworzył warunki do działania zmierzającego do stabilizacji gospodarki narodowej oraz dostosowania działalności do aktualnych społeczno-ekonomicznych warunków.

Realizując uchwały i postanowienia 41 Zjazdu Delegatów przy uwzględnieniu celów ogólnospołecznych jak też społeczno-gospodarczych Spółdzielni, członków i konsumentów "Społem" WSS w Białej Podlaskiej swoje działania koncentrować będzie na wdrażaniu reformy gospodarczej, wzrostu efektywności gospodarowania, rozwoju i unowocześniania bazy materialnej jak też socjalnej oraz maksymalnego zabezpieczenia potrzeb społecznych.

W związku z tym ustala się następujące kierunki działania:

1. W zakresie zadań gospodarczych:	1981	= 100%
- sprzedaż detalu ogółem mln.zł.	2.448,5	185,3
- sprzedaż gastronomiczną ogółem	341,3	158,0
z tego: w zakładach i punktach:		
- gastron. sieci otwartej	245,6	159,0
- w placówkach żywienia przyzakł.	95,7	155,6
- sprzedaż własnej produkcji	316,6	192,4
z tego: - piekarnie	156,7	168,4
- ciastkarnie	61,7	221,0
- masarnie	70,0	243,2
- wwg i rp	24,4	211,9
- garmazernie	3,8	149,1
- wartość usług dla ludności	5,1	109,8
- przerób ogółem ZBI	30,0	184,0
w tym: roboty inwestycyjne	17,0	173,8
remonty budowlane	5,0	220,3
roboty specjalistyczne	8,0	188,2
- zysk na całokształcie działalności	66,7	1.558,2
- podatek dochodowy	21,7	x
- zysk do podziału/czysta nadwyżka/	45,0	x
2. W zakresie handlu detalicznego i hurtowego:-----		

Mając na uwadze zabezpieczenie prawidłowego funkcjonowania handlu, stworzenie odpowiednich warunków zakupu klientom, oraz łagodzenia trudności rynkowych za podstawowe zadania w 1982 roku uznaje się: -

- dalsze doskonalenie form współdziałania sklepów i magazynów hurtowych, zmierzających przede wszystkim do zapewnienia zaopatrzenia zgodnie z aktualną sytuacją towarową.
- podejmowanie inicjatyw w kierunku pozyskania wszystkich dostępnych w wojewódzkim jak też poza źródła zakupu masy towarowej.
- rozszerzenie, zgodnie z Uchwałą nr.196 Rady Ministrów sprzedaży artykułów branży przemysłowej, zwiększając udział w obrotach tymi artykułami o co najmniej 3 punkty w stosunku do 1981 roku.
- racjonalne gospodarowanie zapasami towarowymi w celu wyeliminowania marnotrawstwa i poprawy jakości.
- konsekwentne przestrzegania ustawy z dnia 25.09.1981 roku o zwalczaniu spekulacji w handlu.
- dalsze doskonalenie organizacji pracy i sprawności funkcjonowania handlu detalicznego poprzez wprowadzanie nowoczesnych form sprzedaży i modernizacji sieci detalicznej.
- wyeliminowanie zwrotów artykułów mleczarskich do producenta oraz obniżenie wskaźników przecen pieczywa o 10 punktów.
- bieżące kontrolowanie realizacji dostaw towarów z przemysłu, ujętych w miesięcznych, kwartalnych bądź półrocznych planów dostaw.
- usprawnienie gospodarki opakowaniami, głównie przez:
 - a/ bieżące odbiera ich z punktów sprzedaży detalicznej,
 - b/ systematyczne odsprzedawanie producentom celem niedopuszczenia do gromadzenia nadmiernych zapasów,
 - c/ uruchamianie nowych punktów opakowań.

3. W zakresie inwestycji:

- przeznaczyć i wykorzystać na cele inwestycyjne kwotę 40 mln.zł.
- oddać do użytku następujące obiekty:
 - a/ ciastkarnię w Radzynie Podlaskiej,
 - b/ wiatę ZRB w Białej Podlaskiej
 - c/ kiosk OB-11 w Międzyrzecu Podlaskim
 - d/ piwiarnię w Białej Podlaskiej.

- rozpocząć budowę piekarni mechanicznej w Białej Podlaskiej
- wprowadzić do planu realizacji:
 - a/ modernizację piekarni w Radzynie Podlaskim,
 - b/ budowę przyłącza sanitarnego w Radzynie Podlaskim,
 - c/ rozbudowę magazynu nr.1 w Białej Podlaskiej
- zrealizować nakłady na kontynuowanej budowie SDH w wysokości 7 mln.zł.
- osiągnąć ewidentną poprawę efektywności gospodarowania własnego wykonawstwa poprzez zmiany organizacyjne ZBI powołując Zakład Remontowo-Budowlany,
- terminowe i pełne przeprowadzanie ustalonych w planach na rok 1982 remontów oraz modernizacji sieci detalicznej, gastronomicznej i produkcyjnej.

4. W zakresie gastronomii:

- dalsze usprawnienie funkcjonowania placówek gastronomii otwartej i zamkniętej między innymi przez realizowanie programu modernizacji i remontów celem kontynuowania rozwoju bazy materialno-technicznej.
- dostosowanie struktury sprzedaży wyrobów gastronomicznych i ich cen do społecznych potrzeb przez wykorzystanie w jak najszerszym stopniu wszelkich, dostępnych surowców produkcji kulinarnej zakładów i punktów gastronomicznych,
- systematyczna analiza wyników ekonomicznych celem wypracowania właściwych wskaźników rentowności,
- dalsza poprawa efektywności gospodarowania poprzez oszczędne i optymalne wykorzystanie środków rzeczowych, a zwłaszcza surowców, materiałów, energii, maszyn i urządzeń oraz zatrudnienia i funduszu płac.
- uwzględnianie w jadłospisach zakładów gastronomicznych dań popularnych i tanich, dostępnych dla ludności o przeciętnych dochodach,
- utrzymanie w ciągłej sprzedaży w zakładach sieci otwartej 1 - do 2 prostych posiłków jednodaniowych, niezależnie od innego asortymentu wyrobów kulinarnych.
- w związku z dużym popytem na napoje alkoholowe - utrzymanie zasady racjonowania ilości alkoholu do sprzedaży w danym dniu, przy przestrzeganiu wytycznych uchwały o zwalczaniu alkoholizmu.

- utrzymanie właściwego stanu sanitarnego, zapewnienie estetyki pomieszczeń, kultury oraz rzetelności obsługi konsumentów,
- rozwijanie żywienia przyzakładowego oraz łagodzenia skutków deficytu surowcowego poprzez rozszerzanie asortymentu produkowanych posiłków w tych placówkach w oparciu o lepsze wykorzystanie surowców dostępnych, urozmaicenie technik ich sporządzania, dostosowanie asortymentu posiłków do potrzeb konsumentów.

5. W zakresie produkcji i dostaw na rynek wyrobów własnych:

Pełne zabezpieczenie wykorzystania zdolności produkcyjnej zakładów w oparciu o dostępny surowiec.

- w obliczu nowych zasad gospodarowania celem urentownienia produkcji garmazeryjnej oraz maksymalnego wykorzystania surowca, wprowadzenie do tej produkcji mięsa mniejwartościowego, pochodzącego z własnego uboju,
- preferowanie w produkcji ciastkarskiej ciast sztucznych oraz pieczywa półcukierniczego, cieszących się dużym popytem,
- dokładne śledzenie kosztów i wybieranie najkorzystniejszym wersji efektywnego gospodarownia w każdej branży,
- podniesienie jakości produktów finalnych, a zwłaszcza pieczywa i wyrobów mięsnych przez wykorzystanie własnych umiejętności oraz rygorów technologicznych.
- stworzenie bodźców ekonomicznych w postaci zróżnicowanej premii pracownikom, zgodnie z ich wkładem pracy, aby każdy pracownik zrozumiał praktyczne skutki reformy gospodarczej.

6. W zakresie spraw pracowniczych:

- racjonalizacja gospodarki zasobami ludzkimi poprzez zwiększenie poziomu dyscypliny pracy, wzrost wydajności pracy i zmniejszenie zatrudnienia szczególnie w administracji,
- organizowanie różnych form szkolenia w celu szybkiego i sprawnego zaznajamiania pracowników Spółdzielni z problematyką reformy gospodarczej i zasadami systemu ekonomiczno-finansowego.

- zwiększenie liczby dzieci i młodzieży korzystających z zorganizowanych form wypoczynku w okresie letnim,
- zwiększenie udzielania pomocy finansowej na zakup odzieży obuwia i pomocy szkolnych dla dzieci i młodzieży z rodzin wielodzietnych oraz rodzin znajdujących się w najtrudniejszych warunkach materialnych,
- objęcie w szerszym zakresie opieką emerytów i rencistów, ~~we~~ w szczególności osób samotnych, które z uwagi na podeszły wiek oraz trudne warunki materialne, potrzebują tej pomocy,
- prawidłowe kształtowanie spraw socjalno-bytowych we współdziałaniu z komisją Socjalno-Bytową Spółdzielni ~~i Ochrony Pracy~~ ^{Komisja} i Ochrony Pracy.

7. W zakresie usprawnienia organizacji i zarządzania:

- dokonanie zmiany struktury organizacyjnej Spółdzielni celem zmniejszenia komórek strukturalnych oraz ilości w obsadzie stanowisk kierowniczych,
- doskonalenie w dalszym ciągu struktury organizacyjnej między innymi pod kątem prawidłowości obsady stanowisk zgodnym z posiadanymi kwalifikacjami,
- wypracowanie właściwej formy współpracy między wszystkimi komórkami strukturalnymi celem prawidłowego, założonego w planie wykonania ^{ania} zadań społeczno-wychowawczych i gospodarczych.

8. W zakresie działalności samorządowej i społeczno-wychowawczej:-----

- dalszy rozwój bazy członkowskiej i kształtowanie więzi członków ze Spółdzielnią w umacnianiu społecznej wartości ruchu spółdzielczego,
- doskonalenie pracy aktywu samorządowego i efektywnego wykorzystania współodpowiedzialności członków w realizacji zadań Spółdzielni,
- rozwój działalności społeczno-wychowawczej w kierunku umacniania wartości rodziny, organizacji gospodarstwa domowego oraz kształtowanie ^{cia} gospodarczego,

- doskonalenie pracy spółdzielni uczniowskich w zakresie upowszechniania zagadnień spółdzielczych oraz kształtowanie aktywnych postaw obywatelskich młodych ludzi,
- aktywizacja młodzieży pracowniczej i członkowskiej w pracach samorządowych i społeczno-wychowawczych,
- uaktywnić działalność komitetów członkowskich, która winny stać się podstawowym organem społecznej kontroli działalności gospodarczej w placówkach Spółdzielni celem eliminowania zjawisk uzależnienia, kumoterstwa, spekulacji i niegospodarności - przy współpracy ze środowiskowymi organami kontroli społecznej i federacją konsumentów.

9. W zakresie kontroli wewnętrznej:

- zaktywizowanie działań kontrolnych, głównie pod kątem przeciwdziałania zjawiskom spekulacji- marnotrawstwa i niegospodarności,
- uwzględnienie w planie kontroli czynności sprawdzających prawidłowość rozliczeń ze sprzedaży artykułów reglamentowanych,
- rozwijanie współpracy z organami samorządu i organami ścigania w przedmiocie eliminowania zjawisk mających znamiona spekulacji i nadużyć.

10. W zakresie bezpieczeństwa i ^{higieny} kontroli pracy:

- przyjąć program i kierunki działania na rok 1982 ujęte w planie poprawy warunków pracy załogi, który został zbudowany w oparciu o zarządzenie nr.19 Ministra Pracy, Płac i Spraw Socjalnych z dnia 19.07.1980r i zatwierdzony przez Zarząd Spółdzielni.

Wyżej wymieniony plan kształtuje się wartościowo na 6,5 mln.zł.

V. S P R A W O Z D A N I E

z działalności Rady "SPOŁEM" WSS w Białej Podlaskiej
za rok 1981.

Rada "Społem" WSS w Białej Podlaskiej nadzoruje i kontroluje działalność Zarządu, czuwa nad właściwym wykonaniem zadań statutowych oraz kształtuje prawidłowość pracy Spółdzielni.

W skład Rady wchodzi 29 członków. Jej działalność w roku 1981 przedstawiają następujące dane:

	<u>Posiedzenia</u>	<u>Kontrole</u>
- Plenum	4	x
- Prezydium	7	x
- Komisja Społ.Samorządowa	3	1
- Komisja Rewizyjna	7	7
- Komisja Organ.-Ekonomiczna	5	x
- Komisja Handlu	3	2
- Komisja Gastronomii	4	1
- Komisja Produkcji	5	1
	-----	-----
R a z e m:	38	12
	=====	=====

W wyniku prac Rady wpłynęło 41 wniosków, z czego 31 załatwiono pozytywnie, 7 negatywnie z przyczyn obiektywnych, a 3 znajduje się w trakcie realizacji.

P r e z y d i u m i P l e n u m w swoich pracach szczególną uwagę zwracało na:

- wykonanie zadań finansowo-gospodarczych Spółdzielni,
- realizację zadań społeczno-wychowawczych i kulturalno-oświatowych, prawidłowe wykorzystanie części czystej nadwyżki przeznaczonej na działalność społeczno-samorządową,
- stopień realizacji wniosków organów samorządu i zebranych statutowych.

K o m i s j a R e w i z y j n a największą uwagę zwracała na:

- wykonanie zadań planowych i analizę bilansu
- kształtowanie się niedoborów i nadużyć,
- prawidłowość wykorzystywania funduszy celowych Sp-ni.

K o m i s j a Organizacyjno - Ekonomiczna - najczęściej zajmowała się zagadnieniami związanymi z:

- programem efektywności gospodarowania w oparciu o wyniki finansowe,
- organizacją pracy i wykonaniem zadań jednostek organizacyjnych Spółdzielni,
- prawidłową gospodarką maszynami i urządzeniami,
- poprawą warunków pracy.

K o m i s j a S p o ł e c z n o - S a m o r z ą d o w a - rozpatrywała między innymi następujące zagadnienia:

- współpracę ze spółdzielniami uczniowskimi
- organizacją - przebiegiem i wynikami zebrań statutowych,
- realizacją zadań przez ośrodki "Praktyczna Pani"
- realizacją zadań społeczno-samorządowych i społeczno-wychowawczych,
- efektywność działania komitetów członkowskich,

K o m i s j a H a n d l u - zajmowała się całokształtem zagadnień związanych z funkcjonowaniem detalu, a szczególnie:

- oceną zaopatrzenia ludności w podstawowe artykuły, ze szczególnym uwzględnieniem jakości towarów,
- organizacją pracy handlu,
- warunkami pracy załóg pracowniczych,
- kulturą handlu,
- wykonaniem zadań planowych detalu.

K o m i s j a G a s t r o n o m i i - najwięcej uwagi poświęcała:

- wykonaniu zadań gospodarczych gastronomii,
- usprawnianiu pracy zakładów gastronomicznych,
- poprawie jakości potraw i podniesieniu kultury obsługi.

K o m i s j a P r o d u k c j i w wypełnianiu swojej funkcji zwracała szczególną uwagę na:

- wykonanie zadań gospodarczych produkcji,
- jakość wyrobów własnych,
- zwiększenie asortymentu produkcji,
- stan techniczny zakładów produkcyjnych i znajdujących się w nich urządzeń.

32k.